



Datum: 15.12.2020  
Ansprechpartner/in: Marion Linnenbrink  
Telefon: 02202 / 142419  
Telefax: 02202 / 14702419

Pressebüro  
der Stadt Bergisch Gladbach

Rathaus Stadtmitte, Zimmer 7  
Konrad-Adenauer-Platz 1  
51465 Bergisch Gladbach

E-Mail: [pressebuero@stadt-gl.de](mailto:pressebuero@stadt-gl.de)  
Internet: [www.bergischgladbach.de](http://www.bergischgladbach.de)

## PRESSEMITTEILUNG

### **2020-12-15 PM Haushaltsrede von Bürgermeister Frank Stein zum Haushaltsentwurf 2021**

Meine sehr geehrten Damen und Herren,

wenn wir heute den Haushalt 2021 und die Finanzplanung 2022 – 2024 einbringen, dann geht es um mehr als nur um einen singulären Jahresetat 2021. Es geht darum, die Weichen für die kommenden fünf Jahre zu stellen und sich damit auseinanderzusetzen, was die prioritären Aufgaben und Projekte der vor uns liegenden Zeit sein sollen.

Die finanzfachlichen Eckpunkte des Haushaltes wird im Anschluss Harald Schäfer als amtierender Stadtkämmerer erläutern. Lassen Sie mich dieser Rede einige grundsätzliche Ausführungen voranstellen.

Die kommenden Jahre werden von drei großen Rahmenbedingungen dominiert:

1. Ein gewaltiger Modernisierung-, Sanierungs- und Investitionsstau in praktisch allen Bereichen der städtischen Infrastruktur
2. Dies in einer Zeit des Übergangs von der alten, auf fossilen Brenn- und Grundstoffen basierenden, analogen Industriegesellschaft in eine digitale nicht-fossile Industrie-, Wissens- und Dienstleistungsgesellschaft, und zwar in allen Lebensbereichen

3. Und all das massiv überschattet von den durch die Corona-Pandemie ausgelösten großen gesellschaftlichen, ökonomischen und sozialen Belastungen.

Eine erschöpfende Beschreibung aller dieser Aspekte hier den Rahmen sprengen. Deshalb möchte ich mich auf die aus meiner Sicht besonders wichtigen Punkte konzentrieren.

### **1. Abbau des Modernisierung-, Sanierungs- und Investitionsstaus**

Es ist ein Gebot der Ehrlichkeit, dass wir feststellen, dass sich die öffentliche Infrastruktur in Bergisch Gladbach in einem besorgniserregend schlechten Zustand befindet.

- Schulen
- Straßen
- Städtische Immobilien
- Bäder

#### **Schulen**

Die Liste der Rückstände und Defizite ist groß:

- Für die Primarstufe hat der IESP für die Grundschulen und OGS bereits im Sommer die Dimension der Herausforderung transparent gemacht: 19 von 20 Grundschulen müssen saniert und erweitert, zum Teil auch abgerissen und neugebaut werden. Mindestens eine Grundschule für die Stadtmitte, die es noch gar nicht gibt, muss noch dazu kommen.

All das, um schlicht allen Kindern einen Grundschulplatz sicher und wohnungsnah bereitstellen zu können

- Und Grundschulplatz heißt heute gleichzeitig OGS-Platz. Und da ist es völlig irrelevant, mit welchen Bedarfsquoten bundes- oder landesweit gerechnet wird. In Bergisch Gladbach liegt der Bedarf nach OGS-Plätzen praktisch bei mindestens 90 Prozent.

Und schon wenige Tage nach meiner Wahl hatte ich die ersten Briefe in der Post, mit

denen ich dringend und fast schon verzweifelt von Eltern, denen für das nächste Schuljahr kein OGS-Platz zugesagt werden konnte, um Hilfe gebeten wurde. Die Zeit der Improvisationen und der Notlösungen ist allerdings weitgehend vorbei. Es ist noch gar nicht so lange her, dass in Beratungsunterlagen für den JHA seitens der Verwaltung darauf hingewiesen wurde, dass es ja keinen Rechtsanspruch für OGS-Plätze gebe und daher nicht alle Bedarfe erfüllt werden können. Diese Position haben Politik und Verwaltung in den letzten drei Jahren richtigerweise aufgegeben. Aber wir haben den Rückstand aus den zurückliegenden Jahren nicht aufgeholt. Und unter den Restriktionen des Haushaltsicherungskonzeptes war es auch ehrlicherweise kaum möglich.

- Der Rat hat im Zuge des ISEP am 01.09.200 die Bedarfsplanung für die Primarstufe beschlossen. In einem ersten Schritt werden jetzt für die brisantesten Bezirke und Schulen (Refrath/Frankenforst; Gronau und Stadtmitte) den Bedarf auf der Basis eines Musterraumprogramms analysiert und parallel dazu der Instandhaltungstau in den Bestandsgebäuden untersucht. Im ersten Quartal 2021 werden wir der Politik die Zwischenergebnisse aus diesem ersten Modul vorstellen und den möglichst schnellen Einstieg in die Umsetzung mit Ihnen diskutieren.
- Und im nächsten Jahr kommt der ISEP für die Sekundarstufe. Auch wenn dieser noch nicht im Entwurf vorliegt, so kann man heute schon sagen: Auch der ISEP Sekundarstufe wird uns massive Rückstände und Handlungserfordernisse aufzeigen. Beispielsweise sind unserer Gymnasien nicht für G 9 bereit, es fehlt schlicht an Räumen. Auch im gerade sanierten OHG. Weitere erhebliche bauliche Notwendigkeiten gibt es an praktisch allen weiterführenden Schulen. Ich nenne nur die Stichworte Inklusion und Integration. Details im ISEP Sekundarstufe im nächsten Jahr.
- All das erfordert umfangreiche Hochbaumaßnahmen in den Schulen. Diese können und müssen wir finanzieren. Nur umsetzen können wir sie mit den aktuellen Strukturen und Ressourcen der Verwaltung definitiv nicht. Der Hochbau ist, und das hat mir Ruth Schlephack-Müller ausdrücklich bestätigt, in wichtigen Bereichen in einem Zustand der Dysfunktionalität. Mit anderen Worten: Wir können jeden Tag mit der Schubkarre das Geld ins Lübbe-Haus fahren, es hilft nichts: Ohne eine grundlegende Verbesserung unserer Strukturen werden wir nicht vorankommen.

Deshalb werden wir Ihnen im ersten Quartal 2021 einen Grundsatzbeschluss zur

Gründung einer Schulbau-GmbH als hundertprozentige städtische Tochter unterbreiten. Die Erfahrung etlicher Städte zeigen, dass eine solche Gesellschaft schneller und wirtschaftlicher arbeiten kann. Dass sie ganz andere Möglichkeiten der Personalgewinnung hat. Dass sie im Unterschwellenbereich viel flexibler vergeben kann. Und dass ihre inneren Prozesse erheblich schneller sind als die einer Kernverwaltung.

- Das sind also die sozusagen analogen Herausforderungen. Einfach ausreichend große, modern ausgestattete und in einer menschenfreundlichen Architektur realisierte Schulgebäude. In meiner Schulzeit, die ich 1982 mit dem Abitur beendet habe, wäre das eine völlig ausreichende Zielsetzung gewesen. Heute nicht mehr. Die analoge Schule ist Geschichte, das hat die Pandemie nicht bewirkt, aber das hat uns die Pandemie schmerzhaft transparent gemacht. Die Wahrheit ist, dass wir in allen Aspekte der Schuldigitalisierung dramatische Defizite haben.

- Schuldigitalisierung erfordert schnelle Netzanschlüsse mit einer Übertragungsgeschwindigkeit up- und download von mindestens 500, besser aber 1000 Mbit.

- Schuldigitalisierung erfordert ein leistungsfähiges LAN-Netz in den Schulen und eine flächige Ausleuchtung der Schulen mit W-LAN.

- Schuldigitalisierung erfordert ausreichend viele moderne Endgeräte auf den Pulten, an den Wänden und in den Händen.

- Schuldigitalisierung erfordert einen leistungsfähigen Support von Netzen und Endgeräten.

Nichts von dem können wir in der erforderlichen Form vorweisen. Warum das im Einzelnen so ist und welche konkreten Maßnahmen zu treffen sind, um hier so schnell wie möglich besser zu werden, würde hier den Rahmen sprengen. Nur so viel: Wir dürfen uns nicht weiter auf andere verlassen, wie eine Telekom beim Breitbandausbau. Wir müssen die Verantwortlichkeiten in der Verwaltung bündeln und eine klare Projektverantwortung für die Schuldigitalisierung festlegen. Wir müssen externen Sachverstand einkaufen und ich kann mir sehr gut vorstellen, dass wir die Digitalisierung

der Schulen als großes Paket extern vergeben. Andere Städte haben uns das vorgemacht. Denn mit eigenen Kräften allein werden keinen Erfolg haben können.

## **Straßen**

In der ersten Sitzung des ASM hat der FB 7 ein Straßenbauprogramm vorgelegt, das Maßstäbe setzt. Es definiert, was im Straßenbau passieren muss. Schnell und konsequent. Und im Sinne einer modernen Mobilität. Die Veränderung des Modalsplit, also weniger motorisierter Individualverkehr und mehr ÖPNV, Fahrrad und Fußgänger. Und natürlich die Umsetzung und wo nötig Fortschreibung und Optimierung des Mobilitätskonzepts von 2016.

Wenn man alle Maßnahmen aus dem Straßenbauprogramm, also auch die, die noch beziffert etatisiert werden müssen, zusammenrechnet, kommt man auf 25 Millionen Euro in fünf Jahren. Viel Geld, aber es ist halt so: Wer lange wartet, zahlt mehr als der, der beizeiten die Dinge in Ordnung hält. Bei unseren Straßen verhält es sich so wie mit dem Autobesitzer, der, um Geld zu sparen, jahrelang nicht zu Inspektion fährt. Wir alle wissen: Dann wird es teuer.

Ich habe ich daher sehr gefreut, dass mir Martin Hardt mitgeteilt hat, dass wir in 2021 mit der Sanierung und Umgestaltung von Paffrather Straße und Kempener Straße starten. Auch die Planungen für die Altenberger-Dom-Straße werden im nächsten Jahr beauftragt werden. Das sind wichtige Hauptachsen des innerstädtischen Verkehrs, die in ihrem jetzigen Zustand und ihrer jetzigen Ausgestaltung auch und gerade für den Radverkehr unzumutbar sind.

Das kann aber nur ein Anfang sein. Und natürlich, es wird darüber politische Diskussionen, es wird auch Streit geben. Aber das ist nun einmal das Kennzeichen von Politik. „Jedem wohl und keinem wehe“, so kann man keine zukunftsfähige Mobilität gestalten. Das bedeutet nicht, dass es jetzt ideologisch gegen das Auto geht. Der PKW, mit einer immer besseren CO2-Bilanz, mit dem klaren Ziel der CO2-Neutralität, ist für unser Land unverzichtbar. Ohne den PKW kann ich Mobilität nicht gewährleisten. Der PKW ist – und hoffentlich bleibt das auch so – Ausweis der technologischen Kernkompetenz unseres Landes. Aber der beste Antrieb ändert nichts daran, dass vor

allem im Ballungsraum die Verkehrsprobleme nur durch einen veränderten Modalsplit zu lösen sind. Und deshalb brauchen wir bessere Radwege, brauchen wir eine Renaissance des ÖPNV nach Corona.

### **Städtische Immobilien**

Das sind aber nicht die einzigen ungelösten Probleme der Vergangenheit:

Das Projekt Neubau Stadthaus ist im letzten Jahr in eine gefährliche Schieflage geraten. Die Arbeitsaufträge des Rates sind weitgehend abgearbeitet. Wir werten die Ergebnisse derzeit aus und werden dem Stadthaus-Ausschuss und dem Rat dazu im ersten Quartal einen Vorschlag unterbreiten, an welchem Standort und in welchen Projektstrukturen es nach unserer Auffassung weitergehen sollte. Dabei geht es auch um die Art und Weise der weiteren Projektarbeit. Denn es waren nicht nur inhaltliche, es waren auch in hohem Maße organisatorische und methodische Defizite, die das Projekt ins Schlingern gebracht haben.

Auf einem guten Weg sind die Vorarbeiten für den Neubau der Feuerwache Süd. Hier werden wir Ihnen in Kürze die Ergebnisse aller Arbeitsaufträge aus der Ratssitzung im Frühjahr vorstellen und einen konkreten Vorschlag zum weiteren Vorgehen machen.

### **Bäder**

Die Botschaft des Haushalts und des mit ihm korrespondierenden Wirtschaftsplans der Bädergesellschaft ist eindeutig: Das Bäderkonzept wird umgesetzt. Auch das ein seit Jahrzehnten diskutiertes und bisher nicht gelöstes Problem. Das erste Kapitel haben wir erfolgreich erledigt: Die aus meiner Sicht hervorragend gelungene Sanierung des Außenbereichs des Kombibads in Paffrath. Jetzt kommt als nächstes der Abriss und Neubau des Bades am Mohnweg und danach die Sanierung des reparierten, aber nicht sanierten Zandersbades. Wir müssen das jetzt konsequent umsetzen. Die Zeit der Grundsatzdebatten ist vorbei, jetzt muss gehandelt werden. Eine Frage wird allerdings erkennbar im Rahmen der Haushaltsdebatten eine Rolle spielen, und zwar durchaus zu Recht: Wie groß soll das neue Bad am Mohnweg werden? Wirtschaftsplan und Haushalt sehen zunächst einen Neubau 1.1 vor. Es geht natürlich auch größer, aber das ist dann auch teurer. Und das ist letztlich eine politische Frage, die der Rat dann mit seinem Beschluss zum Haushalt beantworten wird.

## 2. Übergang zur digitalen und nachfossilen Industrie- und Wissensgesellschaft

All das vor dem Hintergrund, dass wir Abschied nehmen vom analogen fossilen Zeitalter.

Was der Abschied vom analogen Zeitalter bedeutet, das hat uns das Beispiel Schuldigitalisierung eindrucksvoll vor Augen geführt.

Es geht aber um noch viel mehr: E-Gouvernement in der Stadtverwaltung und die Digitalisierung der öffentlichen Infrastruktur insgesamt. Auch der Erhalt und die Zukunftssicherung der Innenstädte sind rein analog nicht machbar. Verändertes Freizeit- und Einkaufsverhalten, darauf müssen wir reagieren. Damit uns nicht der überregionale Online-Handel unsere Innenstädte zerfrisst.

Und das wird von der zentralen globalen Bedrohung durch die menschengemachte Erderwärmung nicht nur begleitet, sondern letztlich dominiert. Und es hat auch eine ganz andere, noch existentiellere Qualität als die Pandemie. Heribert Prantl, einer der profiliertesten und angesehensten Journalisten der Republik, hat es vor kurze in der Süddeutschen Zeitung exakt auf den Punkt gebracht:

***„Die Rückkehr zur Normalität (gemeint ist die Normalität „vor Corona“) wird es nicht geben können, weil die Normalität die Ursache der Klimakrise ist. Es braucht die Transformation aller Lebensbereiche (...) um die Katastrophe abzuwenden.“***

Das bedeutet für uns, dass wir keine Zeit zu verlieren haben. Weder mit der Umsetzung konkreter Maßnahmen noch mit der Erstellung und Umsetzung des städtischen Klimaschutzkonzepts. Lange hat sich diese Stadt hinter dem Klimaschutzkonzept des RBK versteckt. Das geht so nicht mehr. Wir werden Ihnen zum weiteren Vorgehen in Sachen Klimaschutzkonzept im ersten Quartal 2021 einen systematischen Handlungsvorschlag vorlegen. Und alles, was wir jetzt schon tun können, um unseren Beitrag zum Erreichen der Klimaziele zu leisten, das müssen wir natürlich schon jetzt angehen. Also sofort loslegen und möglichst schnell methodisch und strukturell nachlegen. Nur so kommen wir voran.

### **3. Corona überwinden**

Die Pandemie hat tiefe Einschnitte im ökonomischen, sozialen und gesellschaftlichen Leben auch unserer Stadt ausgelöst. Wir müssen auf allen staatlichen Ebenen alles daransetzen, dass die grafische Darstellung der Krise einem „V“ gleicht: Schnell hinein, aber auch schnell wieder heraus. So wie 2008/2009. Alle Maßnahmen zur Überbrückung dieser Krise durch Bund, Länder und Kommunen haben das als Geschäftsgrundlage. Und das gilt auch für unsere bereits getroffenen und im Haushalt abgebildeten Maßnahmen bei Gebühren, Honoraren etc..

Das „V“ ist auch von existentieller Bedeutung für die öffentlichen Finanzen. Ich sage es ganz offen: Wenn sich die Steuereinnahmen nicht ab 2022 wieder auf das Niveau von Ende 2019 zubewegen, werden alle Kommunen, auch wir, vor neuen schmerzhaften Konsolidierungsdebatten stehen.

Und nicht nur wegen Corona, aber auch und gerade vor diesem Hintergrund sollten wir unsere Anstrengungen in der Wirtschaftsförderung intensivieren. Das Angebot zum verstärkten Dialog mit den Unternehmen und Betrieben steht. Dienstleister und Einzelhandel brauchen nach der Pandemie wieder Luft unter die Flügel. Wir sollten uns sehr offen mit der Frage befassen, ob unser engagierter Wirtschaftsförderung, die mit ihren limitierten Ressourcen einen tollen Job macht, nicht deutlich mehr braucht, um die nach Corona dringend nötigen Impulse auch wirksam setzen zu können.

Nach meiner Meinung sollten in diesem Zusammenhang unsere bisherige Finanzplanung für 2021 an einem Punkt kritisch überdenken. Der vom Rat beschlossene und im Rahmen des bisherigen HSK verbindliche Finanzplan sieht vor, dass wir in 2021 den Hebesatz der Grundsteuer von 570 HSP auf 670 HSP erhöhen. Das ist nach meiner Überzeugung für das kommende Jahr, in dem sich viele Bürgerinnen und Bürger zu Recht existentielle Sorgen machen müssen, nicht richtig. Deshalb sieht dieser Haushaltsentwurf für 2021 eine einmalige Hebesatzsenkung auf 470 HSP vor, um dann in 2022 auf das Niveau zu gehen, das die geltende Finanzplanung schon für 2021 vorsah. Damit würden wir ein gutes Signal an die Stadtgesellschaft in einer ihrer schwersten Krisen geben.

Das ist, um es klar zu sagen, der persönliche Vorschlag des Bürgermeisters und steht in keinem Parteiprogramm oder anderen Festlegungen. Ich weiß, dass dieser Vorschlag sehr unterschiedlich bewertet wird. Wenn sich im Laufe der Haushaltsberatungen ein

anderer Weg herauskristallisiert, der mehrheitsfähig ist und auf anderem Weg zu einer schnellen Entlastung der Bürgerinnen und Bürger in 2021 führt, dann sollten wir das in Ruhe besprechen. Interessante Vorschläge wurden dazu bereits in die Diskussion gebracht, beispielsweise mit Blick auf die Kita- und OGS - Gebühren. Der leider viel zu früh verstorbene Peter Struck hat einmal gesagt: „Kein Gesetz verlässt den Bundestag so, wie es eingebracht wurde“. Wir alle wissen, das gilt mitunter auch für Kommunalhaushalte.

#### **4. Zanders**

Zwei große Fragestellungen verbinden sich mit der Überschrift „Zanders“

Zum einen die Frage der Sicherung der Arbeitsplätze in der Papierfabrikation. Zum anderen das wichtige Stadtumbau-Projekt im Rahmen der Regionale 2025.

Über der ersten Themenkomplex werden wir im nichtöffentlichen Teil der Ratssitzung noch ausführlich diskutieren. Deshalb dazu nur so viel: Der Erhalt der Arbeitsplätze ist unverändert unser prioritäres Ziel. Wir haben unseren Beitrag dazu geleistet und wir werden das weiter tun. Nur auch die anderen müssen das, und das adressiert sich sowohl an den Investor als auch an den Insolvenzverwalter. Es ist bekannt, welche Voraussetzungen erfüllt sein müssen, damit wir zu den notwendigen Vertragsschlüssen kommen. Sie sind weder schikanös noch gar unerfüllbar. Sie entsprechen dem völlig normalen Verhalten unter Geschäftspartnern und ich kann nur an die Investorenmehrheit appellieren, endlich mit belastbaren Antworten auf unsere seit Wochen bekannten Notwendigkeiten zu reagieren.

Das Regionale-Projekt ist unverändert als Teilkonversions-Projekt konzipiert.

Bereits im Jahr 2018 hat sich die Stadt mit dem Projekt für das Strukturförderprogramm „Regionale 2025 Bergisches Rheinland“ des Landes NRW beworben und erste Beteiligungsformate zur Ideenfindung bereits durchgeführt.

Die Regionale unterstützt im Rahmen der Städtebauförderung innovative nachhaltige Entwicklungsprojekte und fördert hier insbesondere die Investitionen im öffentlichen

Raum und öffentlicher Infrastruktur. Dabei stehen Nachhaltigkeit und Gestaltqualität sowie ein vorbildlicher Planungs- und Beteiligungsprozess im Vordergrund. Das Land hat der Stadt - in Anerkennung der bisherigen Planungsvorleistungen - bereits eine Zuwendung für Planungskosten in Höhe von 1,16 Millionen Euro (für die nächsten vier Jahre) zukommen lassen.

Im weiteren Verlauf der Qualifizierung des Regionale 2025-Projektes sind Entwicklungsperspektiven zu erarbeiten, zu präzisieren und in einem Strukturplan und Rahmenkonzept als Grundlage für die Umsetzung einzelner Projektbausteine abzubilden. Erste Pilot- oder Leuchtturmprojekte sollen bereits im Projektjahr 2025 sichtbar werden.

Wir kommen gut voran und werden einen weit über die Stadtgrenzen hinaus beachteten Leuchtturm der Stadtentwicklung schaffen. Eine wirklich tolle Perspektive.

#### **4. Kreisumlage**

Eine Haushaltsrede ohne kritische Hinweise zur Kreisumlage, die werden wir alle in unserem politischen Leben nicht erleben. So auch in diesem Jahr.

Der Kreishaushalt ist noch nicht eingebracht. Die Eckpunkte der Kreisverwaltung sehen eine Erhöhung der Kreisumlage um 2,5 Hebesatzpunkte auf 38 HSP vor. Das sind für uns im Vergleich zur bisherigen Finanzplanung über drei Millionen Euro Mehrbelastung, und zwar strukturell Jahr für Jahr.

Die Bürgermeisterinnen und Bürgermeister haben dies jetzt mehrfach mit dem Landrat diskutiert. Gemeinsam mit unseren Kämmerinnen und Kämmerern sind wir zu dem eindeutigen Ergebnis gekommen, dass diese Umlageerhöhung nicht notwendig ist. Wenn der RBK das tut, was fast alle Landkreise tun, nämlich die Erhöhung des Bundesanteils an der KdU nicht bei der Berechnung der Corona-bedingten Haushaltsverschlechterungen vollumfänglich gegenzurechnen und wenn er auch den Bestand der Ausgleichsrücklage so abschmilzt, wie es alle Städte und Gemeinden nicht nur tun, sondern tun müssen: Dann weist der Kreishaushalt in 2021 überhaupt kein Defizit aus, das zu einer Umlageerhöhung führt.

Ich sage Ihnen ganz offen: Ich bin fassungslos, dass das bei Kreiskämmerer auf taube Ohren stößt. Wenn das so kommt, dann werden einige Städte und Gemeinden kurzfristig

ins Haushaltssicherungskonzept zurückgedrängt und eine verbreitete Ausgabenkürzungs- und Steuererhöhungsspirale ist vorprogrammiert. Ich will es ausdrücklich sagen: Ohne dass es irgendein Projekt der Kreispolitik beschränkt, kann eine Umlageerhöhung vermieden werden. Deshalb haben wir unseren Haushalt – wie im Übrigen alle Städte und Gemeinden des RBK – ohne diese Umlageerhöhung aufgestellt. Kommt sie gegen alle Vernunft, dann müssen wir ab 2021 und dann dauerhaft für jedes Folgejahr entweder die Inanspruchnahme des endlichen Ausschüttungspotentials ab 2021 um mehr als drei Millionen Euro erhöhen bzw. die Grundsteuer über die bisherige Planung hinaus um knapp 100 Hebesatzpunkte anheben. Damit wäre, auch das zu sagen ist ein Gebot der Ehrlichkeit, der finanzielle Spielraum für eine Entlastung der Bürgerinnen und Bürger in 2021 verbraucht. Ich kann nur an den Landrat und alle Mitglieder des Kreistages appellieren: Handeln Sie zum Wohl der Städte und Gemeinden des RBK und vermeiden Sie diese problemlos vermeidbare Erhöhung der Kreisumlage!

## **5. Schluss**

Meine Damen und Herren, wir stehen vor wichtigen, anstrengenden und herausfordernden Jahren. Wir werden sehr viel zu diskutieren und zu entscheiden haben. Wir werden – davon bin ich überzeugt - vieles gut und richtig machen. Und wir werden hoffentlich die Fehler, die wir machen, frühzeitig erkennen und korrigieren. Damit das gelingt, brauchen wir eine offene, faire und kollegiale politische Kultur. Keine Harmonie um der Harmonie willen, aber einen fairen Wettbewerb um die besten Ideen und Konzepte. Wo immer ich dazu beitragen kann, werde ich das tun. Und ich werbe dafür, dass wir das gemeinsam so gestalten.

Ich danke Ihnen für Ihre Aufmerksamkeit.