

Mitteilungsvorlage

Drucksachen-Nr. 0081/2016
öffentlich

Gremium	Sitzungsdatum	Art der Behandlung
Haupt- und Finanzausschuss	03.03.2016	zur Kenntnis

Tagesordnungspunkt

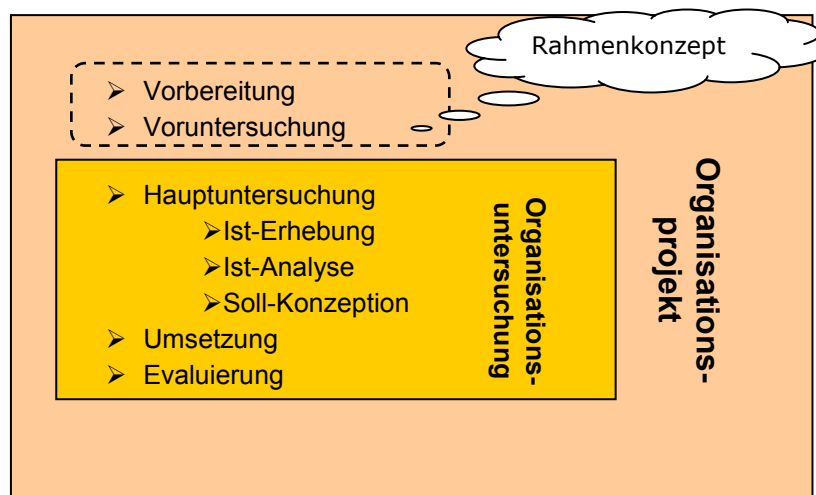
Antrag von CDU und SPD auf Organisationsuntersuchungen in verschiedenen Bereichen der Verwaltung

Inhalt der Mitteilung

I Ausgangssituation

Auf Basis eines gemeinsamen Antrages der CDU und SPD Fraktion vom 03.11.2015 hat der Rat in seiner Sitzung am 15.12.2015 die Verwaltung beauftragt, gemeinsam mit einem externen Berater ein Rahmenkonzept zu erstellen, um Vorschläge für eine Optimierung der Aufbau- und Ablauforganisation in der Stadtverwaltung im Rahmen eines Organisationsprojektes zu erarbeiten (1. Projektteil).

Der Antrag ist in zwei aufeinander aufbauende Projektteile gegliedert, die zusammen als Gesamtprojekt eine umfassende Aufgabenanalyse in verschiedenen Bereichen der Gesamtverwaltung zum Ziel haben (Organisationsprojekt). Im ersten Projektteil wird die Verwaltung gemeinsam mit einem externen Dienstleister ein Rahmenkonzept erstellen, das als Entscheidungsgrundlage für das sich anschließende Hauptprojekt (2. Projektteil) dient. In diese Projektphase wird der Rat über ein noch auszugestaltendes und einzurichtendes Lenkungsgremium eingebunden.



Das noch zu entwickelnde Rahmenkonzept wird als Ergebnis einer intensiven Vorbereitungsphase mit ersten Ansätzen aus einer Voruntersuchung definiert. Die Anforderungen an dieses Rahmenkonzept sind im Antrag in den Ziffern 2 und 5 beschrieben. Demnach soll das Rahmenkonzept

- einen Vorschlag zur Projektorganisation (Lenkungsgremium, Projektleitung, Teilprojektleitungen, Kommunikation, Dokumentation, etc.),
- einen Projektplan mit Projektbeginn und geplantem Projektende mit Meilensteinen
- Vorschläge für die Durchführung der Organisationsuntersuchungen und die möglichen Beratungsunternehmen mit Kostenschätzung,
- den erforderlichen Qualifizierungsbedarf und eine Aufwandsschätzung für Verwaltungsmitarbeitende

beinhalten.

II Beauftragung eines externen Dienstleisters zur Erstellung des Rahmenkonzeptes

Die Federführung für die Durchführung der Vorbereitungen und der Erstellung des Rahmenkonzeptes liegt entsprechend der Geschäftsverteilung im Fachbereich 1.

Zur Begleitung dieses ersten Projektteils wird die Verwaltung die Kommunale Gemeinschaftsstelle für Verwaltungsorganisation in Köln (KGSt) beauftragen. Erste Vorgespräche haben bereits stattgefunden. Die KGSt besitzt eine jahrelange Erfahrung in der Organisations- und Strategieentwicklung insbesondere im kommunalen Bereich. Der Arbeitsbereich Beratung des Geschäftsbereichs Beratung & Vergleiche begleitet Mitgliedsverwaltungen bei der Konzeptionierung, Realisierung und Evaluierung von Management- und Organisationskonzepten sowie im Rahmen von Veränderungsprozessen jeglicher Art.

Die Stadt Bergisch Gladbach ist Mitglied bei der KGSt. Die Beratungsdienstleistungen für das anstehende Beratungsprojekt können jedoch nicht aus der von den Mitgliedern an die KGSt zu entrichtenden Umlage heraus finanziert werden. Für Beratungsprojekte werden Ta-

gespauschalen in Rechnung gestellt, die im Wesentlichen zur Deckung der jeweiligen Projektkosten dienen. Wie bereits in der Vorlage 0558/2015/1 ausgeführt, können die Beratungskosten für das Vorprojekt zur Erstellung des Rahmenkonzeptes über das Produkt 001.300.010 in dem Konto 5429 000 abgewickelt werden.

Es ist geplant, mit der Durchführung des Vorprojektes im zweiten Quartal 2016 zu beginnen.