

## Anlage 1: Handlungsfelder und oberste strategische Zielebene (Stand 31.08.2006)

### Präambel (gemäß Beschluss des Rats in seiner Sitzung am 31.08.2006)

In den folgenden 13 Handlungsfeldern ist aus gesamtstädtischer Sicht über die fachliche Zielerledigung hinaus in allen Prozesszielen darauf hin zu wirken, dass die Gleichstellung von Frau und Mann umgesetzt wird. Das betrifft sowohl die Prozessziele der Stadt für Bürgerinnen und Bürger, als auch die Prozessziele, die eine verwaltungsinterne Wirkung entfalten.

### Handlungsfeld: Haushaltskonsolidierung, kommunale Haushaltswirtschaft

<b>Oberste strategische Ziele (Vorschlag des Verwaltungsvorstands, z.T. unter dem Gender-Aspekt neu formuliert)</b>
Bis 2012 ist ein jahresbezogener Haushaltsausgleich erreicht und die Aufhebbeiträge werden bis 2017 abgebaut = Voraussetzung für ein genehmigungsfähiges HSK im Jahr 2008
Investitionen werden ohne Nettoneuverschuldung geplant
Substanzerhaltung des städtischen Vermögens durch Erwirtschaftung der Abschreibungen

### Handlungsfeld: Stadtentwicklungsplanung, Wohnen und Arbeiten, Demografische Entwicklung, Verdichtungsprobleme / Umwelt, Reurbanisierung / Rezentralisierung / Region

<b>Oberste strategische Ziele (Vorschlag des Verwaltungsvorstands, z.T. unter dem Gender-Aspekt neu formuliert)</b>	<b>Vorschlag der FDP-Fraktion vom 15.08.2006 (Erläuterungen der FDP-Fraktion in Kursivdruck)</b>
Wir richten unsere Planungen auf die geographische Doppelfunktion als Stadt im Rheinland und Zentrum im Bergischen Land aus	Wir richten unsere Planungen auf die geographische Doppelfunktion als Stadt im Großraum Köln und Zentrum im Bergischen Land aus

Wir denken und handeln regional; statt Konkurrenz wird getan, was der Region am meisten nützt	Wir denken und handeln sowohl städtisch als auch regional zum Nutzen der Stadt  <i>Es ist nicht einsehbar, dass die Stadt regionale Ziele in den Vordergrund stellt</i>
Wir haben eine klar erkennbare Bedeutung in der Ballungsrandzone	<i>Kann mit der Änderung im ersten Absatz entfallen</i>
Wir streben für 2015 eine Einwohnerzahl von 110.000-115.000 an	Wir streben für 2015 eine Einwohnerzahl von 110-115T Einwohnern mit ausgewogener Altersstruktur und attraktivem Angebot für Familien mit Kindern an
GL hat eine so ausgewogene Altersstruktur, dass ein breites Angebot für Familien mit Kindern gesichert werden kann	<i>In vorherigem Wirkungsziel enthalten</i>
Wir haben neue, bedarfsgerechte Wohnformen, um Familien + Singles + wohlhabende Seniorinnen und Senioren zum Zuzug zu motivieren	Wir haben neue, bedarfsgerechte Wohnformen für alle Altersgruppen, ein gutes Umfeld mit Bildungs- und Kultureinrichtungen, hohe Einkaufsqualität, Hausoptik und attraktive Naherholung als „Magneten“ für den Zuzug von Menschen aus der gehobenen Mittelklasse
Wir haben Geldverdienende, Fach-/Führungskräfte zzgl. Mittelklasse als Zugezogene - diese achten auf Umfeld, Einkaufsqualität, Preis, Hausoptik	<i>In vorherigem Wirkungsziel enthalten</i>
Der Anteil der im Stadtzentrum Wohnenden hat sich erhöht	Der Anteil der im Stadtzentrum Wohnenden hat sich erhöht. Die ausufernde Bebauung aller noch verbliebenen Flächen und Hintergärten haben wir zurückgedrängt  <i>Aus logischen Gründen Zusammenführung mit dem letzten Wirkungsziel</i>
Wir haben Wohnen und Arbeiten optimal zusammengeführt	Wir haben Wohnen und Arbeiten durch Erhalt zentraler Gewerbegebiete optimal zusammengeführt
Wir haben funktionierende Zentrenstrukturen mit einem Haupt- und mehreren Nebenzentren, die bestimmte Aufgaben erfüllen	Wir haben funktionierende Zentrenstrukturen mit einem Haupt- und mehreren Nebenzentren, die bestimmte Aufgaben erfüllen. Handel und öffentliche Dienstleistungen sind fußläufig oder durch flächendeckenden ÖPNV für alle Menschen gut erreichbar.
Menschen ohne Auto finden für Handel, öffentlichen Dienst etc. entweder dezentrale Angebote oder der ÖPNV bringt die Menschen zu zentralen Angeboten	<i>In vorherigem Wirkungsziel enthalten</i>

Wir haben die ausufernde Bebauung aller noch verbliebenen Flächen und Hintergärten mit allen Möglichkeiten zurückgedrängt	Mit vierletztem Wirkungsziel vereinigt
---	--

**Handlungsfeld**  
**Stadtgestaltung, Wohn- / Lebensqualität, Sicherheit, Sauberkeit**

Oberste strategische Ziele (Vorschlag des Verwaltungsvorstands, z.T. unter dem Gender-Aspekt neu formuliert)
Geänderte Wünsche zur Lebensqualität werden erfüllt; Heute = Wohnen <u>in</u> der Stadt
GL ist eine Stadt, deren Optik / Gestaltung des öffentlichen Raumes von höherer Qualität und die auf die Bedürfnisse des Wohnens <u>und</u> Arbeitens ausgerichtet ist
Einheimische und Gäste empfinden GL als eine saubere und gepflegte Stadt
GL ist eine sichere Stadt

**Handlungsfeld**  
**Erfolgreiches Zusammenwirken von Politik und Verwaltung in Richtung strategischer Zielsteuerung**

Oberste strategische Ziele (Vorschlag des Verwaltungsvorstands, z.T. unter dem Gender-Aspekt neu formuliert)
Strategische Ziele der Stadt werden politisch abgestimmt und gemeinsam von Politik und Verwaltung verfolgt
Ziele, ihre Abhängigkeiten und Prioritäten sind in Verwaltung und Politik transparent

Die Akzeptanz von strategischen Zielen in Öffentlichkeit, Verwaltung und Politik ist wesentlich verbessert

**Handlungsfeld**  
**Moderne bürgerfreundliche Verwaltung, Verwaltung = Teamgeist**

<b>Oberste strategische Ziele (Vorschlag des Verwaltungsvorstands, z.T. unter dem Gender-Aspekt neu formuliert)</b>
Kundenzufriedenheit ist hoch und wird regelmäßig ermittelt
Die Fachbereiche arbeiten kooperativ im Rahmen der strategischen Zielsetzung, Ressortegoismus ist kein Thema mehr.
Wir haben motiviertes und kompetentes Personal in allen Verwaltungsbereichen
Wir haben eine moderne, effiziente und bürgerfreundliche Verwaltung

**Handlungsfeld**  
**Arbeitsplätze / Wirtschaftsförderung (inklusive Gesundheitsversorgung)**

<b>Oberste strategische Ziele (Vorschlag des Verwaltungsvorstands, z.T. unter dem Gender-Aspekt neu formuliert)</b>
GL ist Wirtschaftsstandort
Das Arbeitsplatzangebot orientiert sich am Strukturwandel, zukunfts-trächtige Branchen werden gefördert
Statistisch hat jeder erwerbsfähige Gladbacher und jede erwerbsfähige Gladbacherin einen Arbeitsplatz
GL als Behördenstandort (=Organisation ohne Erwerbscharakter) soll nachdrücklich erhalten und gestärkt werden
Die Kaufkraft bleibt erhalten und wird gebunden, weil sich die Ber-

gisch Gladbacher Bürgerinnen und Bürger im Einkaufsort GL versorgen können
Wir haben GL zu dem rechtsrheinischen Einkaufszentrum entwickelt
Die Krankenhausversorgung wird weiterhin privat / kirchlich sichergestellt

**Handlungsfeld**  
**Verkehr**

<b>Oberste strategische Ziele (Vorschlag des Verwaltungsvorstands, z.T. unter dem Gender-Aspekt neu formuliert)</b>	<b>Vorschlag der FDP-Fraktion vom 15.08.2006 (Erläuterungen der FDP-Fraktion in Kursivdruck)</b>
Die Verkehrsnetze aller Verkehrsarten sind an 360 Tagen jährlich ausreichend; Projekte scheitern nicht an Verkehrsproblemen	Die Stadt verfügt über ein bedarfsgerechtes Netz von Nahverkehrsverbindungen <i>Früheres Wirkungsziel sollte erhalten bleiben</i>
	Die Qualität des Straßenverkehrsnetzes hat eine Schlüsselfunktion für wichtige Wirkungsziele der Stadtentwicklung. Durch Kreisverkehre, intelligente Ampelkreuzungen und andere verkehrsverflüssigende Maßnahmen wird das vorhandene Verkehrsnetz weiter modernisiert. <i>Qualitätserhaltung und Modernisierung des Verkehrsnetzes ist nach Meinung der FDP ein Wirkungsziel</i>
	Die Stadt verfügt über ein ausreichendes Parkraumangebot und ein dynamisches Parkleitsystem als Voraussetzung für eine bürgerfreundliche Einkaufsstadt <i>Das ursprüngliche Wirkungsziel sollte nach Meinung der FDP erhalten bleiben</i>

### Handlungsfeld

Schule / Bildung

<b>Oberste strategische Ziele (Vorschlag des Verwaltungsvorstands, z.T. unter dem Gender-Aspekt neu formuliert)</b>
In GL werden alle Schulen ein Ganztagesangebot (Profil) für alle Stufen bieten mit standortbezogenem, trägerübergreifendem pädagogischem Gesamtkonzept
Die strukturellen baulichen Mängel der Schulgebäude sind behoben.
Die Angebote für lebenslanges Lernen sind bedarfsgerecht und bedürfnisweckend ausgebaut und verzahnt
Alle Schulen sind selbstständig (inklusive Verantwortung) im Sinne des Modellprojekts Selbstständige Schulen
Durch Konzentration im Rahmen einer Schulentwicklungsplanung werden Neubaumaßnahmen reduziert bzw. vermieden
Die Schulen setzen jeweils fachliche Schwerpunkte und kooperieren, um ein optimales Angebot zu vertretbaren Kosten zu gewährleisten

### Handlungsfeld

Familie, Kinder, Jugend

<b>Oberste strategische Ziele (Vorschlag des Verwaltungsvorstands, z.T. unter dem Gender-Aspekt neu formuliert)</b>
Durch das Zusammenwirken von Jugendhilfe, Schule und Familienhilfe gelingt jungen Menschen in GL die Teilhabe in allen Lebensbereichen
Das familienfreundliche Profil der Stadt erleichtert Familien ihre Alltagsbewältigung und zieht Familien nach Bergisch Gladbach

Durch Unterstützungsangebote für Familien in belasteten Quartieren gelingt die soziale / gesellschaftliche Integration der Kinder und Jugendlichen

**Handlungsfeld**  
**Integration**

**Oberste strategische Ziele (Vorschlag des Verwaltungsvorstands, z.T. unter dem Gender-Aspekt neu formuliert)**

Es gibt kein Quartier, in dem Menschen einer bestimmten Herkunftsregion "dominieren"

Wir sind vorbildliche Integrationsstadt

**Handlungsfeld**  
**Kultur**

**Oberste strategische Ziele (Vorschlag des Verwaltungsvorstands, z.T. unter dem Gender-Aspekt neu formuliert)**

GL hat eine lebendige und vielfältige Kulturszene statt weniger Prestigeobjekte (wöchentlich 1 Veranstaltung von regionaler Bedeutung + Aufmerksamkeit)

GL ist Teil der aktiven (freien) Kulturszene mit herausragender regionaler Bedeutung

**Handlungsfeld  
Sport, kommunale und nichtkommunale Sportstätten**

<b>Oberste strategische Ziele (Vorschlag des Verwaltungsvorstands, z.T. unter dem Gender-Aspekt neu formuliert)</b>
Wir haben ein bedarfsgerechtes, breites Angebot an Sportmöglichkeiten für Schule, Freizeit, Gesundheit
Wir räumen den Möglichkeiten für Kinder- und Jugendsport Priorität ein.
Sportplätze und -einrichtungen sind bedarfsgerecht und kostengünstig zusammengefasst

**Handlungsfeld  
Naherholung / Tourismus**

<b>Oberste strategische Ziele (Vorschlag des Verwaltungsvorstands, z.T. unter dem Gender-Aspekt neu formuliert)</b>
GL ist die Gourmet-Metropole Deutschlands
GL hat sich zum touristischen Schwerpunkt entwickelt und ist ein attraktives Tourismusziel
GL ist attraktiv für die Freizeitgestaltung der Einwohnerschaft: Am Wochenende bleiben wir in GL
GL ist attraktiv für die Naherholungssuchenden: Am Wochenende fahren wir mal nach GL