

<b>Absender</b> <b>CDU- und SPD-Fraktion</b>	<b>Drucksachen-Nr.</b> <b>80/2007</b>
	<input checked="" type="checkbox"/> <b>Öffentlich</b>
	<input type="checkbox"/> <b>Nicht öffentlich</b>
<b>Antrag</b>	
<b>der Fraktion, der Ratsmitglieder ▼</b>	<b>zur Sitzung des</b>
<b>CDU- und SPD-Fraktion</b>	<b>Ausschuss für Umwelt, Infrastruktur und Verkehr am 06.02.2007</b>

### **Tagesordnungspunkt A 23**

**Gemeinsamer Antrag der Fraktionen CDU und SPD vom 24.01.2007 betreffend die Durchführung einer Untersuchung der Organisationsstrukturen der eigenbetriebsähnlichen Einrichtungen im Fachbereich 7 durch eine externe Unternehmensberatung**

#### **Inhalt:**

@->

Es wird auf den beigefügten Antrag verwiesen.

#### **A Chronologie**

Die letzte umfassende Untersuchung im FB 7 wurde 1999 von der Fa. Kienbaum vorgenommen. Hierbei wurden die Organisationsformen und die Struktur des Fachbereiches unter die Lupe genommen. Weiterer Untersuchungsschwerpunkt war in diesem Zusammenhang die Analyse der Leistungserbringung des Abfallwirtschaftsbetriebes unter dem Gesichtspunkt der Möglichkeit und Wirtschaftlichkeit von Auftragsprivatisierungen.

Ferner haben sich das Abwasserwerk und der Abfallwirtschaftsbetrieb in den Folgejahren an folgenden Einzelprojekten und -untersuchungen beteiligt:

##### **1. Abwasserwerk - Teilnahme am Qualitäts- u. Umweltmanagement**

Dieses Projekt wurde von der Abwasserberatung NRW begleitet. Im Rahmen des Zertifizierungsverfahrens wurde es erforderlich, zahlreiche Prozesse zu optimieren. Letztlich führte dies zu der Zertifizierung des Betriebes in den Jahren 2000-2003 hinsichtlich

- Sammlung u. Transport von Schmutz- u. Regenwasser
- Abwasserbehandlung
- Gewässerunterhaltung

## **2. Abfallwirtschaftsbetrieb**

### **a) Teilnahme am vom BMBF geförderten Projekt „Kostensenkung in der kommunalen Abfallwirtschaft“ im Jahr 2000**

Im Rahmen dieser Untersuchung wurden die Bereiche Abfallentsorgung (Logistik / Arbeitszeitmodelle) und Werkstattorganisation eingehend von drei externen Instituten untersucht. Die Ergebnisse dieser Logistik- und Organisationsuntersuchung wurden vom AUIV in der Sitzung vom 01.02.2001 (Drucksache 11/2001) beraten und deren Umsetzung beschlossen. Die Umsetzung der Ergebnisse erfolgte in den Folgejahren (Einführung Papiertonne statt Depotcontainer und Bündelsammlung, Einführung von Niederflurfahrzeugen mit Personalreduzierung, Anpassungen des Rechnungswesens und der Behälter- und Auftragsabwicklungssoftware, Einführung des DV-gestützten Werkstattmanagementsystems) und wurde 2006 abgeschlossen.

### **b) Teilnahme am Benchmarkingprojekt des VKS und VKU seit 2005**

Derzeit nimmt der Abfallwirtschaftsbetrieb laufend am Benchmarkingprojekt des VKS im VKU teil, in dessen Rahmen Logistik und Kosten von 75 teilnehmenden Betrieben in den Bereichen Abfallentsorgung, Straßenreinigung, Werkstatt und Verwaltung untereinander verglichen werden. Bei dem letzten Vergleich auf der Basis der Betriebsabrechnung des Jahres 2005 hat der Abfallwirtschaftsbetrieb überwiegend gute bis sehr gute Ergebnisse erzielt. In den wenigen Teilbereichen mit unterdurchschnittlichen Ergebnissen erfolgt eine Ursachenanalyse mit dem Ziel der Optimierung. Diese Datenanalyse und -besprechung zur Erkennung der Optimierungsmöglichkeiten erfolgt unter Moderation des Beratungsinstituts derzeit in einem Arbeitskreis, an dem 14 Betriebe aus Städten vergleichbarer Größenordnung teilnehmen. Der Abfallwirtschaftsbetrieb wird auch in den nächsten Jahren weiterhin am Benchmarkingprojekt teilnehmen.

## **B Weiteres Vorgehen**

Im gemeinsamen Antrag der Fraktionen von CDU und SPD wurde keine Aussage über Art und Umfang der Untersuchung getroffen. Da die Höhe der Untersuchungskosten und das Vergabeverfahren vom Auftragsumfang abhängen, beabsichtigt die Verwaltung folgende Vorgehensweise:

- Zur Festlegung des Untersuchungsvolumens werden dem AUIV in einer der nächsten Sitzungen Untersuchungsmöglichkeiten bzw. -alternativen vorgestellt.
- Entscheidung über Art und Umfang des Untersuchungsumfanges durch den AUIV
- Durchführung des Auswahl- bzw. Vergabeverfahrens
- Anpassung der Wirtschaftspläne vor Auftragsvergabe