

# ERGEBNISSE

## *Überörtliche Prüfung der Stadt Bergisch Gladbach 2016*

Ergebnisvorstellung im Haupt- und Finanzausschuss  
der Stadt Bergisch Gladbach am 12. Oktober 2017

Antonius Keils  
Meike Dorlöchter

**gpa**NRW

Gemeindeprüfungsanstalt Nordrhein-Westfalen

**gpa**NRW

## AUSGANGSSITUATION DER STADT BERGISCH GLADBACH

- ➔ Bevölkerungszuwachs bis zum Jahr 2040 insbesondere Ü 65;
- ➔ Einwohner mit überdurchschnittlich hoher Kaufkraft
- ➔ Niedrige SGB II Quote
- ➔ Dennoch niedrige allgemeine Deckungsmittel aufgrund niedriger Realsteuerhebesätze
- ➔ Unzureichendes Arbeitsplatzangebot – zu wenig Gewerbeflächen

**gpaNRW**

## THEMEN

- ➔ Finanzen
- ➔ Personalwirtschaft und Demografie
- ➔ Sicherheit und Ordnung
- ➔ Tagesbetreuung für Kinder
- ➔ Schule
- ➔ Grünflächen
- ➔ KIWI

---

Ergebnisse der überörtlichen Prüfung der Stadt Bergisch Gladbach3

**gpaNRW**


  

## HAUSHALTSSITUATION

- ➔ Haushaltssicherungskonzept (HSK) seit 2010
- ➔ Wesentliche Maßnahme: Anhebung Grundsteuer B = 2,4 Mio. Euro
- ➔ Aufwendungen werden nur zögerlich reduziert
- ➔ HSK muss vollumfänglich umgesetzt werden, um den Haushaltsausgleich 2021 zu erreichen
- ➔ Eigenkapitalausstattung gut
- ➔ Verschuldung vergleichsweise niedrig
- ➔ Haushaltsplanung hängt stark von Konjunktur ab

---

Ergebnisse der überörtlichen Prüfung der Stadt Bergisch Gladbach4




## BEITRÄGE, GEBÜHREN UND STEUERN

**Empfehlungen**

- ➔ Erweiterten Anlagenbegriff nach § 8 KAG NRW in Beitragssatzung verwenden
- ➔ Öffentliche Anteile Straßenreinigung reduzieren
- ➔ Nachkalkulationen Friedhofsgebühren erstellen
- ➔ Friedhofsgebührenverteilung neu gestalten
- ➔ Konzept zur Friedhofsgestaltung und zur Flächenoptimierung erstellen
- ➔ Möglichkeiten zur Umnutzungen von Trauerhallen prüfen

---

Ergebnisse der überörtlichen Prüfung der Stadt Bergisch Gladbach
5



## GEBÄUDEPORTFOLIO

- ➔ Gesamtfläche von 354.000m<sup>2</sup>
- ➔ Kennzahl je 1.000 Einwohner liegt mit 3.229 <sup>KD3</sup>m<sup>2</sup> BGF im interkommunalen Vergleich beim Minimum
- ➔ 71,5 Prozent davon Schulgebäude

**Empfehlungen**

- ➔ Bisher praktizierte Vermarktung oder Umnutzung von Gebäuden sollte fortgesetzt werden

---

Ergebnisse der überörtlichen Prüfung der Stadt Bergisch Gladbach
6

**gpaNRW**

## THEMEN

- ➔ Finanzen
- ➔ Personalwirtschaft und Demografie
- ➔ Sicherheit und Ordnung
- ➔ Tagesbetreuung für Kinder
- ➔ Schule
- ➔ Grünflächen
- ➔ KIWI

Ergebnisse der überörtlichen Prüfung der Stadt Bergisch Gladbach 7

**gpaNRW**

## PERSONALWIRTSCHAFT UND DEMOGRAFIE

- ➔ Verwaltungsaufbau wurde bereits gestrafft
- ➔ Aufgabenkritik wird praktiziert
- ➔ Langfristige Personalbedarfsplanung erfolgt

### Empfehlungen

- ➔ Zusammenlegung von Fachbereichen in Erwägung ziehen
- ➔ Flächendeckende Anforderungsprofile erstellen
- ➔ Erfassen und Weitergeben von Wissen regeln

Ergebnisse der überörtlichen Prüfung der Stadt Bergisch Gladbach 8

**gpaNRW**

## THEMEN

- ➔ Zur Prüfung allgemein
- ➔ Finanzen
- ➔ Personalwirtschaft und Demografie
- ➔ Sicherheit und Ordnung
- ➔ Tagesbetreuung für Kinder
- ➔ Schule
- ➔ Grünflächen
- ➔ KIWI

Ergebnisse der überörtlichen Prüfung der Stadt Bergisch Gladbach 9

**gpaNRW**

## EINWOHNERMELDEAUFGABEN

Fälle je Vollzeit-Stelle Einwohnermeldeaufgaben 2015

Kategorie	Werte
Minimum	1.583
Maximum	3.133
Mittelwert	2.341
Bergisch Gladbach	2.125
Benchmark	2.600

### Empfehlungen

- ➔ Mobile Außenstellen schließen – größeres Bürgerbüro im neuen Rathaus vorsehen
- ➔ Öffnungszeiten verringern, Terminvergaben und Arbeitsabläufe effektiver gestalten

Ergebnisse der überörtlichen Prüfung der Stadt Bergisch Gladbach 10



## THEMEN

- ➔ Zur Prüfung allgemein
- ➔ Finanzen
- ➔ Personalwirtschaft und Demografie
- ➔ Sicherheit und Ordnung
- ➔ **Tagesbetreuung für Kinder**
- ➔ Schule
- ➔ Grünflächen
- ➔ KIWI

Ergebnisse der überörtlichen Prüfung der Stadt Bergisch Gladbach

13

## TAGESBETREUUNG FÜR KINDER



Überörtliche Prüfung Bergisch Gladbach

## TAGESBETREUUNG FÜR KINDER

- ➔ Hohe Versorgungsquoten
- ➔ Hohe Elternbeitragsquote
- ➔ Durchschnittlicher Anteil Betreuung 45 Stunden/Woche
- ➔ Freiwilliger Zuschuss leicht unter Mittelwert
- ➔ Kindergartenbedarfsplanung aktuell aufgestellt
- ➔ Elektronisches Anmeldeverfahren eingeführt


### Empfehlungen

- ➔ Kindergartenbedarfsplanung weiter entwickeln (Jugend, Schule)
- ➔ Freiwillige Zuschüsse weiterhin stabil halten

## THEMEN

- ➔ Zur Prüfung allgemein
- ➔ Finanzen
- ➔ Personalwirtschaft und Demografie
- ➔ Sicherheit und Ordnung
- ➔ Tagesbetreuung für Kinder
- ➔ Schulen
- ➔ Grünflächen
- ➔ KIWI






## FLÄCHENMANAGEMENT SCHULEN

- ➔ Flächenpotenziale bei den Grundschulen
- ➔ Steigendes Flächenpotenzial bei den Realschulen und der Gesamtschule (SZ)
- ➔ Gleichbleibendes Flächenpotenzial bei den Gymnasien
- ➔ Mittelfristig entsteht ein Flächenpotenzial bei der Hauptschule

**Empfehlungen**

- ➔ Fortführung der Schulentwicklungsplanung
- ➔ Überprüfen ob ein Umzug eines Grundschulstandortes KD1 möglich ist
- ➔ Wirtschaftliche Nutzung der Schulzentren
- ➔ Flächenüberhänge und Schülerzahlen zum Anlass nehmen, aktiv gegenzusteuern


Ergebnisse der überörtlichen Prüfung der Stadt Bergisch Gladbach
17



## THEMEN

- ➔ Zur Prüfung allgemein
- ➔ Finanzen
- ➔ Personalwirtschaft und Demografie
- ➔ Sicherheit und Ordnung
- ➔ Tagesbetreuung für Kinder
- ➔ Schulen
- ➔ Grünflächen
- ➔ KIWI

Ergebnisse der überörtlichen Prüfung der Stadt Bergisch Gladbach
18




## GRÜNFLÄCHEN KD2

- ➔ Optimierungsbedürftige Datenlage
- ➔ Aufbau Grünflächenkataster
- ➔ Aufwendungen Park- und Gartenanlagen und Straßenbegleitgrün liegen über dem Benchmark
- ➔ Detaillierte Spielflächenplanung
- ➔ Aufwendungen Spiel- und Bolzplätze liegen unter dem Benchmark

### Empfehlungen

- ➔ Optimierung des Grünflächeninformationssystems
- ➔ Aufbau Kosten- und Leistungsrechnung für die Grünflächen
- ➔ Spielflächenplanung fortschreiben

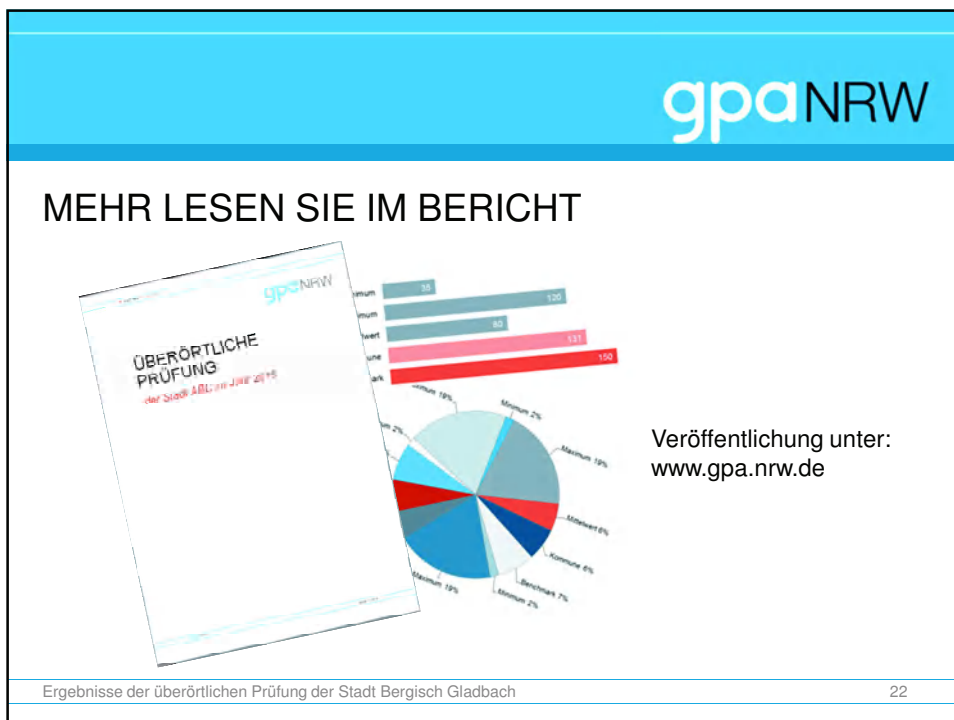
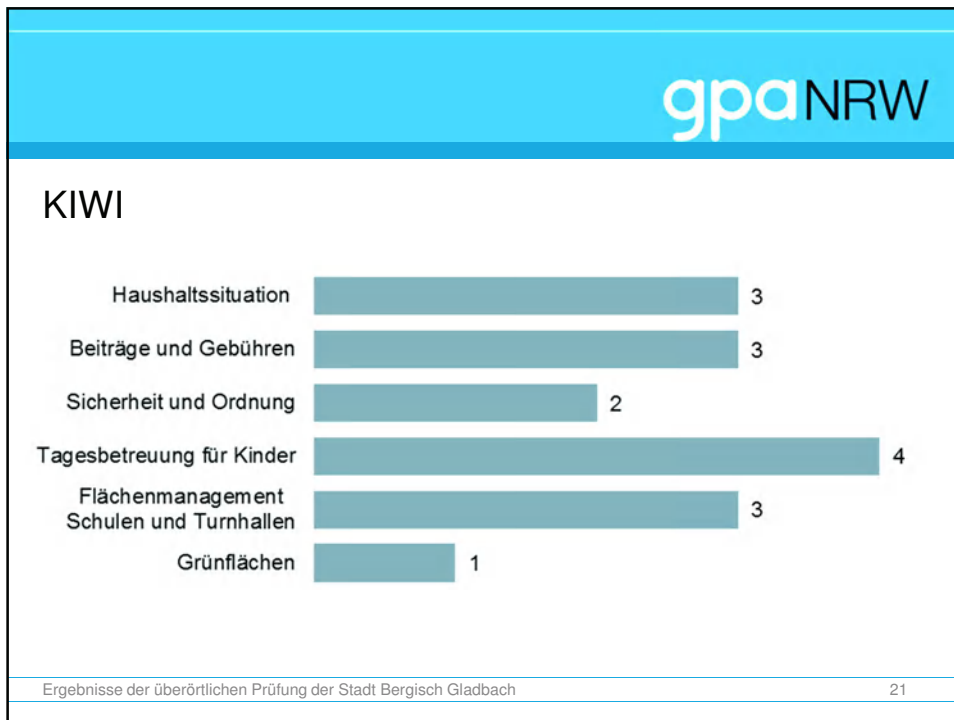
Ergebnisse der überörtlichen Prüfung der Stadt Bergisch Gladbach
19



## THEMEN

- ➔ Zur Prüfung allgemein
- ➔ Finanzen
- ➔ Personalwirtschaft und Demografie
- ➔ Sicherheit und Ordnung
- ➔ Tagesbetreuung für Kinder
- ➔ Schule
- ➔ Grünflächen
- ➔ KIWI

Ergebnisse der überörtlichen Prüfung der Stadt Bergisch Gladbach
20



Projektleitung

[e Antonius.keils@gpa.nrw.de](mailto:Antonius.keils@gpa.nrw.de)

[i www.gpa.nrw.de](http://www.gpa.nrw.de)

VIELEN DANK  
FÜR IHRE AUFMERKSAMKEIT