

## **Anlage 1: Handlungsfelder und oberste strategische Zielebene (Stand 31.08.2006)**

### **Präambel (gemäß Beschluss des Rats in seiner Sitzung am 31.08.2006)**

In den folgenden 13 Handlungsfeldern ist aus gesamtstädtischer Sicht über die fachliche Zielerledigung hinaus in allen Prozesszielen darauf hin zu wirken, dass die Gleichstellung von Frau und Mann umgesetzt wird. Das betrifft sowohl die Prozessziele der Stadt für Bürgerinnen und Bürger, als auch die Prozessziele, die eine verwaltungsinterne Wirkung entfalten.

#### **Handlungsfeld:**

##### **Haushaltskonsolidierung, kommunale Haushaltswirtschaft**

<b>Oberste strategische Ziele (Vorschlag des Verwaltungsvorstands, z.T. unter dem Gender-Aspekt neu formuliert)</b>
Bis 2012 ist ein jahresbezogener Haushaltsausgleich erreicht und die Altfehlbeträge werden bis 2017 abgebaut = Voraussetzung für ein genehmigungsfähiges HSK im Jahr 2008
Investitionen werden ohne Nettoneuverschuldung geplant
Substanzerhaltung des städtischen Vermögens durch Erwirtschaftung der Abschreibungen

#### **Handlungsfeld:**

##### **Stadtentwicklungsplanung, Wohnen und Arbeiten, Demografische Entwicklung, Verdichtungsprobleme / Umwelt, Reurbanisierung / Rezentralisierung / Region**

<b>Oberste strategische Ziele (Vorschlag des Verwaltungsvorstands, z.T. unter dem Gender-Aspekt neu formuliert)</b>
Wir richten unsere Planungen auf die geographische Doppelfunktion als Stadt im Rheinland und Zentrum im Bergischen Land aus
Wir denken und handeln regional; statt Konkurrenz wird getan, was der Region am meisten nützt

Wir haben eine klar erkennbare Bedeutung in der Ballungsrandzone
Wir streben für 2015 eine Einwohnerzahl von 110.000-115.000 an
GL hat eine so ausgewogene Altersstruktur, dass ein breites Angebot für Familien mit Kindern gesichert werden kann
Wir haben neue, bedarfsgerechte Wohnformen, um Familien + Singles + wohlhabende Seniorinnen und Senioren zum Zuzug zu motivieren
Wir haben Geldverdienende, Fach-/Führungskräfte zzgl. Mittelklasse als Zugezogene - diese achten auf Umfeld, Einkaufsqualität, Preis, Hausoptik
Der Anteil der im Stadtzentrum Wohnenden hat sich erhöht
Wir haben Wohnen und Arbeiten optimal zusammengeführt
Wir haben funktionierende Zentrenstrukturen mit einem Haupt- und mehreren Nebenzentren, die bestimmte Aufgaben erfüllen
Menschen ohne Auto finden für Handel, öffentlichen Dienst etc. entweder dezentrale Angebote oder der ÖPNV bringt die Menschen zu zentralen Angeboten
Wir haben die ausufernde Bebauung aller noch verbliebenen Flächen und Hintergärten mit allen Möglichkeiten zurückgedrängt

### **Handlungsfeld**

#### **Stadtgestaltung, Wohn- / Lebensqualität, Sicherheit, Sauberkeit**

<b>Oberste strategische Ziele (Vorschlag des Verwaltungsvorstands, z.T. unter dem Gender-Aspekt neu formuliert)</b>
Geänderte Wünsche zur Lebensqualität werden erfüllt; Heute = Wohnen <u>in</u> der Stadt
GL ist eine Stadt, deren Optik / Gestaltung des öffentlichen Raumes

von höherer Qualität und die auf die Bedürfnisse des Wohnens <u>und</u> Arbeitens ausgerichtet ist
Einheimische und Gäste empfinden GL als eine saubere und gepflegte Stadt
GL ist eine sichere Stadt

**Handlungsfeld**

**Erfolgreiches Zusammenwirken von Politik und Verwaltung in Richtung strategischer Zielsteuerung**

<b>Oberste strategische Ziele (Vorschlag des Verwaltungsvorstands, z.T. unter dem Gender-Aspekt neu formuliert)</b>
Strategische Ziele der Stadt werden politisch abgestimmt und gemeinsam von Politik und Verwaltung verfolgt
Ziele, ihre Abhängigkeiten und Prioritäten sind in Verwaltung und Politik transparent
Die Akzeptanz von strategischen Zielen in Öffentlichkeit, Verwaltung und Politik ist wesentlich verbessert

**Handlungsfeld**

**Moderne bürgerfreundliche Verwaltung, Verwaltung = Teamgeist**

<b>Oberste strategische Ziele (Vorschlag des Verwaltungsvorstands, z.T. unter dem Gender-Aspekt neu formuliert)</b>
Kundenzufriedenheit ist hoch und wird regelmäßig ermittelt
Die Fachbereiche arbeiten kooperativ im Rahmen der strategischen Zielsetzung, Ressortegoismus ist kein Thema mehr.
Wir haben motiviertes und kompetentes Personal in allen Verwal-

tungsbereichen
Wir haben eine moderne, effiziente und bürgerfreundliche Verwaltung

**Handlungsfeld**

**Arbeitsplätze / Wirtschaftsförderung (inklusive Gesundheitsversorgung)**

<b>Oberste strategische Ziele (Vorschlag des Verwaltungsvorstands, z.T. unter dem Gender-Aspekt neu formuliert)</b>
GL ist Wirtschaftsstandort
Das Arbeitsplatzangebot orientiert sich am Strukturwandel, zukunfts-trächtige Branchen werden gefördert
Statistisch hat jeder erwerbsfähige Gladbacher und jede erwerbsfä-hige Gladbacherin einen Arbeitsplatz
GL als Behördenstandort (=Organisation ohne Erwerbscharakter) soll nachdrücklich erhalten und gestärkt werden
Die Kaufkraft bleibt erhalten und wird gebunden, weil sich die Ber-gisch Gladbacher Bürgerinnen und Bürger im Einkaufsort GL versor-gen können
Wir haben GL zu dem rechtsrheinischen Einkaufszentrum entwickelt
Die Krankenhausversorgung wird weiterhin privat / kirchlich sicherge-stellt

**Handlungsfeld**

**Verkehr**

<b>Oberste strategische Ziele (Vorschlag des Verwaltungsvorstands, z.T. unter dem Gender-Aspekt neu formuliert)</b>
Die Verkehrsnetze aller Verkehrsarten sind an 360 Tagen jährlich

ausreichend; Projekte scheitern nicht an Verkehrsproblemen

**Handlungsfeld**  
**Schule / Bildung**

<b>Oberste strategische Ziele (Vorschlag des Verwaltungsvorstands, z.T. unter dem Gender-Aspekt neu formuliert)</b>
In GL werden alle Schulen ein Ganztagesangebot (Profil) für alle Stufen bieten mit standortbezogenem, trägerübergreifendem pädagogischem Gesamtkonzept
Die strukturellen baulichen Mängel der Schulgebäude sind behoben.
Die Angebote für lebenslanges Lernen sind bedarfsgerecht und bedürfnisweckend ausgebaut und verzahnt
Alle Schulen sind selbstständig (inklusive Verantwortung) im Sinne des Modellprojekts Selbstständige Schulen
Durch Konzentration im Rahmen einer Schulentwicklungsplanung werden Neubaumaßnahmen reduziert bzw. vermieden
Die Schulen setzen jeweils fachliche Schwerpunkte und kooperieren, um ein optimales Angebot zu vertretbaren Kosten zu gewährleisten

**Handlungsfeld**  
**Familie, Kinder, Jugend**

<b>Oberste strategische Ziele (Vorschlag des Verwaltungsvorstands, z.T. unter dem Gender-Aspekt neu formuliert)</b>
Durch das Zusammenwirken von Jugendhilfe, Schule und Familienhilfe gelingt jungen Menschen in GL die Teilhabe in allen Lebensbereichen
Das familienfreundliche Profil der Stadt erleichtert Familien ihre All-

tagsbewältigung und zieht Familien nach Bergisch Gladbach
Durch Unterstützungsangebote für Familien in belasteten Quartieren gelingt die soziale / gesellschaftliche Integration der Kinder und Jugendlichen

**Handlungsfeld**  
**Integration**

<b>Oberste strategische Ziele (Vorschlag des Verwaltungsvorstands, z.T. unter dem Gender-Aspekt neu formuliert)</b>
Es gibt kein Quartier, in dem Menschen einer bestimmten Herkunftsregion "dominieren"
Wir sind vorbildliche Integrationsstadt

**Handlungsfeld**  
**Kultur**

<b>Oberste strategische Ziele (Vorschlag des Verwaltungsvorstands, z.T. unter dem Gender-Aspekt neu formuliert)</b>
GL hat eine lebendige und vielfältige Kulturszene statt weniger Prestigeobjekte (wöchentlich 1 Veranstaltung von regionaler Bedeutung + Aufmerksamkeit)
GL ist Teil der aktiven (freien) Kulturszene mit herausragender regionaler Bedeutung

**Handlungsfeld**  
**Sport, kommunale und nichtkommunale Sportstätten**

**Oberste strategische Ziele (Vorschlag des Verwaltungsvorstands, z.T. unter dem Gender-Aspekt neu formuliert)**

Wir haben ein bedarfsgerechtes, breites Angebot an Sportmöglichkeiten für Schule, Freizeit, Gesundheit

Wir räumen den Möglichkeiten für Kinder- und Jugendsport Priorität ein.

Sportplätze und -einrichtungen sind bedarfsgerecht und kostengünstig zusammengefasst

**Handlungsfeld**

**Naherholung / Tourismus**

**Oberste strategische Ziele (Vorschlag des Verwaltungsvorstands, z.T. unter dem Gender-Aspekt neu formuliert)**

GL ist die Gourmet-Metropole Deutschlands

GL hat sich zum touristischen Schwerpunkt entwickelt und ist ein attraktives Tourismusziel

GL ist attraktiv für die Freizeitgestaltung der Einwohnerschaft: Am Wochenende bleiben wir in GL

GL ist attraktiv für die Naherholungssuchenden: Am Wochenende fahren wir mal nach GL