

Gewinn- und Verlustrechnung Volkshochschule

| | 30.06.02 | 30.06.01 |
|---|-------------|-------------|
| | Euro | Euro |
| 1. Umsatzerlöse | 625.928,09 | 606.735,32 |
| 2. Gesamtleistung | 625.928,09 | 606.735,32 |
| 3. sonstige betriebliche Erträge | 281.544,37 | 384.939,95 |
| 4. Materialaufwand | | |
| a) Aufwendungen für Roh-, Hilfs- und und Betriebsstoffe und für bezogene Waren | 682,62 | 344,51 |
| 5. Personalaufwand | | |
| a) Löhne und Gehälter | -435.617,80 | -389.824,93 |
| b) soziale Abgaben und Aufwendungen für Altersversorgung und für Unterstützung | -37.444,89 | -37.266,76 |
| 6. Abschreibungen | | |
| a) auf immaterielle Vermögensgegenstände des Anlagevermögens und Sachanlagen sowie auf aktivierte Aufwendungen für die Ingangsetzung und Erweiterung des Geschäftsbetriebs | -64.533,40 | -50.756,93 |
| 7. sonstige betrieblichen Aufwendungen | -537.067,00 | -507.450,83 |
| 8. sonstige Zinsen und ähnliche Erträge | 5,56 | 59,77 |
| 9. Zinsen und ähnliche Aufwendungen | 0,00 | 0,00 |
| 10. Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit | -166.502,45 | 6.780,10 |
| 11. außerordentliche Erträge | 140.000,00 | 20,45 |
| 12. außerordentliche Aufwendungen | 0,00 | 0,00 |
| 13. außerordentliches Ergebnis | 140.000,00 | 20,45 |
| 20. Jahresüberschuss | -26.502,45 | 6.800,56 |

Nachrichtlich:

| | Euro |
|---|------------|
| Ausgewiesener Fehlbetrag | -26.502,45 |
| Zzgl. Abschreibungen (durch Betriebsvermögen gedeckt) | 64.533,40 |
| Überschuss aus gewöhnlicher Geschäftstätigkeit (Stichtag 30.06.2002) | 38.030,95 |

Bilanz
Volkshochschule
30. Juni 2002

| | Geschäftsjahr Euro | Vorjahr Euro | Geschäftsjahr Euro | Vorjahr Euro |
|--|-----------------------|-----------------|-----------------------|-----------------|
| A. Anlagevermögen | | | | |
| I. Immaterielle Vermögensgegenstände | | | | |
| 1. Konzessionen, gewerbliche Schutzrechte und ähnliche Rechte und Werte sowie Lizenzen an solchen Rechten und Werten | 9.217 | 9.217 | 87.451 | 88.639 |
| | | | 221.543 | 313.362 |
| | | | 174.329 | 174.329 |
| II. Sachanlagen | | | | |
| 2. andere Anlagen, Betriebs- und Geschäftsausstattung | 234.751 | 234.751 | -26.502 | 6.801 |
| | | | 14.222 | 74.804 |
| | | | 471.043 | 657.934 |
| B. Rückstellungen | | | | |
| 1. sonstige Rückstellungen | 234.751 | 234.751 | 183.167 | 79.162 |
| | | | 183.167 | 79.162 |
| C. Umlaufvermögen | | | | |
| I. Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände | | | | |
| 1. Forderungen gegen Stadt (BKZ) | 0 | 0 | 279 | 3.280 |
| 2. Forderungen aus Lieferung u. Leistung | 14.729 | 14.729 | 47.044 | 114.521 |
| 3. Forderungen gegen Kultureinrichtungen | 0 | 1.534 | 47.323 | 117.802 |
| 4. sonstige Vermögensgegenstände | 1.838 | 787 | | |
| | 16.567 | 395.771 | 165.272 | 97.771 |
| II. Schecks, Kassenbestand, Bundesbank- und Postguthaben | 152 | 432 | | |
| III. Guthaben bei Kreditinstituten | 603.570 | 306.298 | | |
| | 620.289 | 306.730 | | |
| C. Rechnungsabgrenzungsposten | 2.548 | 15 | | |
| | <u>866.805</u> | <u>952.669</u> | <u>866.805</u> | <u>952.669</u> |

10

38

Bilanz Aktiva 2. Quartal 2002 in EUR

A. Anlagevermögen

I. Immaterielle Vermögensgegenstände

Konzessionen, Lizenzen und ähnliche Rechte und Werte

| | | |
|-------|--|----------|
| 00027 | EDV - Software | 2.070,04 |
| 00030 | Lizenzen an gewerblichen Schutzrechten | 7.146,55 |

9.216,59

Summe I. Immaterielle Vermögensgegenstände

9.216,59

II. Sachanlagen

andere Anlagen, Betriebs- und Geschäftsausstattung

| | | |
|-------|----------------------|------------|
| 00400 | Betriebsausstattung | 236.131,40 |
| 00410 | Geschäftsausstattung | -1.380,47 |

234.750,93

Summe II. Sachanlagen

234.750,93

Summe A. Anlagevermögen

243.967,52

B. Umlaufvermögen

I. Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände

Forderungen aus Lieferungen und Leistungen

| | | |
|-------|--|-----------|
| 01400 | Forderungen Stadt | 0,00 |
| 01410 | Ford. a. Lief. u. Leist. ohne Kontokorrent | 14.697,27 |
| 01460 | Zweifelhafte Forderungen | 31,51 |

14.728,78

sonstige Vermögensgegenstände

| | | |
|-------|------------------------------------|----------|
| 01500 | Sonstige Vermögensgegenstände | 0,00 |
| 01590 | Durchlaufende Posten | 1.837,84 |
| 01799 | Währungsdifferenzen Euroumstellung | 0,06 |

1.837,90

Summe I. Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände

16.566,68

II. Flüssige Mittel

0,00

| | | |
|-------|-----------------------------------|------|
| 01291 | OPOS-Zahlungen -Verrechnungskonto | 0,00 |
|-------|-----------------------------------|------|

Kassenbestand, Bundesbank- und Postgiroguthaben

152,31

| | | |
|-------|-------------|-------|
| 01000 | Kasse | 87,31 |
| 01010 | Helferkasse | 65,00 |

Guthaben bei Kreditinstituten

603.569,83

| | | |
|-------|----------------------|------------|
| 01200 | KRSPK 311016204 | 2.819,33 |
| 01210 | KRSPK 311022735 | 99.065,39 |
| 01290 | Stadtkasse 312000015 | 501.685,11 |

Summe B. Umlaufvermögen

620.288,82

C. Rechnungsabgrenzungsposten

2.548,27

| | | |
|-------|----------------------------|----------|
| 00980 | Aktive Rechnungsabgrenzung | 2.548,27 |
|-------|----------------------------|----------|

Summe Aktiva

866.804,61

Bilanz Passiva 2. Quartal 2002 in EUR

| | | | |
|--|--|------------|-------------------|
| A. Eigenkapital | | | |
| Kapital | | | 483.323,20 |
| 00880 | allgemeine Rücklage | 87.451,41 | |
| 00881 | Investitionszuschüsse | 221.542,92 | |
| 00882 | Städt. SK-Zuschuß 1995 | 174.328,87 | |
| Gewinn-/Verlusvortrag | | | 14.222,08 |
| 00860 | Gewinnvortrag vor Verwendung | 14.222,08 | |
| Jahresüberschuß | | | -26.502,45 |
| Summe A. Eigenkapital | | | 471.042,83 |
| B. Rückstellungen | | | |
| Sonstige Rückstellungen | | | 183.167,32 |
| 00970 | Urlaubsrückstellungen | 32.279,04 | |
| 00977 | Rückst. - Abschluss- und Prüfungskosten | 9.816,81 | |
| 00978 | Aufwandsrückstellungen (§249 Abs. 2 HGB) | 141.071,47 | |
| Summe B. Rückstellungen | | | 183.167,32 |
| C. Verbindlichkeiten | | | |
| 1. Verbindlichkeiten aus Lieferungen u. Leistungen | | | 279,17 |
| 01600 | Verbindlichkeiten aus Lief. und Leist. | 279,17 | |
| 3. sonstige Verbindlichkeiten | | | 47.043,79 |
| 01591 | DAF in der Grundschule | 5.111,63 | |
| 01701 | Verbindlichkeiten Honorare 2001 | 5.942,16 | |
| 01755 | VB Personalkosten | 35.990,00 | |
| Summe C. Verbindlichkeiten | | | 47.322,96 |
| D. Rechnungsabgrenzungsposten | | | 165.271,50 |
| 00990 | Passive Rechnungsabgrenzung | 165.271,50 | |
| Summe Passiva | | | 866.804,61 |

Gewinn- und Verlustrechnung 2. Quartal 2002 in EUR**Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit**

| | | | |
|--|---|-------------|--------------------|
| Umsatzerlöse | | | 625.928,09 |
| 08110 | Teilnehmerentgelte | 286.984,49 | |
| 08141 | Verk. Lehrmittel | 1.300,50 | |
| 08320 | Landeszuweisungen | 197.480,00 | |
| 08331 | Erst. Mitgliedsgemeinden | 22.500,00 | |
| 08560 | Einnahmen Raummiete | 4.376,57 | |
| 08580 | Einnahmen, sonstige | 109.977,64 | |
| 08581 | Erlöse Reisekosten | 1.059,00 | |
| 08582 | Erlöse aus Inseraten | 2.249,89 | |
| Sonstige betriebliche Erträge | | | 281.544,37 |
| 02520 | Periodenfremde Erträge | 0,84 | |
| 02700 | Betriebskostenzuschuss | 280.765,50 | |
| 02735 | Erträge aus der Aufl. von Rückstellungen | 778,03 | |
| Materialaufwand | | | 682,62 |
| 03730 | Erhaltene Skonti | 682,62 | |
| Personalaufwand | | | -473.062,69 |
| 04101 | Pers.-Kosten/AGA/VK | | |
| 04102 | Pers.-Kosten/AGA/VK | | |
| 04103 | Pers.-Kosten/AGA/VK | | |
| 04104 | Pers.-Kosten/AGA/VK | | |
| 04105 | Pers.-Kosten/AGA/VK | | |
| 04106 | Pers.-Kosten/AGA/VK | | |
| 04107 | Pers.-Kosten/AGA/VK | | |
| 04109 | Pers.-Kosten/AGA/VK | | |
| 04110 | Pers.-Kosten/AGA/VK | | |
| 04112 | Pers.-Kosten/AGA/VK | | |
| 04120 | Pers.-Kosten/ABM/VK | | |
| 04131 | Beihilfen/Nebenkosten | | |
| 04160 | Versorgungskassen | | |
| 04190 | Aushilfslöhne+Lohnsteuer | | |
| Abschreibungen | | | -64.533,40 |
| 04822 | Abschr. - immaterielle Vermögensgeg. | -2.303,76 | |
| 04830 | Abschreibungen auf Sachanlagen | -61.943,20 | |
| 04860 | Abschr. - aktivierte, geringwertige WG | -286,44 | |
| Sonstige betriebl. Aufwendungen | | | -537.067,00 |
| 02020 | Periodenfremde Aufwendungen | -8.566,74 | |
| 02400 | Forderungsverluste | -926,76 | |
| 04210 | Miete Hauptgebäude | -126.420,18 | |
| 04211 | Miete/Halle | -12.405,96 | |
| 04230 | Heizung | -3.000,00 | |
| 04240 | Gas, Strom, Wasser (Verwaltung, Vertrieb) | -5.966,17 | |
| 04241 | Gas, Strom, Wasser -Halle | -2.883,66 | |
| 04250 | Reinigung | -23.936,87 | |
| 04260 | Instandhaltung betrieblicher Räume | -355,80 | |
| 04280 | Sonstige Raumkosten | -1.217,90 | |
| 04281 | Wartung Haustechnik | -1.200,80 | |
| 04360 | Versicherungen | -4.291,43 | |
| 04380 | Verbandsbeiträge | -5.099,98 | |
| 04390 | Prüfgeb./Stg- Abgaben | -1.096,66 | |
| 04430 | Dozentenonorare | -255.629,63 | |
| 04440 | Sonstige bezogene Leistungen | -3.205,93 | |
| 04610 | Werbekosten, sonst. | -15.616,62 | |
| 04660 | Reisekosten Arbeitnehmer | -3.022,76 | |
| 04661 | Fortbildung und Nebenkosten | -4.710,27 | |
| 04802 | Rep.techn.Anl./Geräte | -524,90 | |
| 04810 | Mietleasing | -115,84 | |

Gewinn- und Verlustrechnung 2. Quartal 2002 in EUR

| | | | |
|---|---|------------|--------------------|
| 04907 | Sonderveranstaltungen | -8.603,71 | |
| 04910 | Porto | -3.620,60 | |
| 04920 | Kommunikationskosten | -5.683,88 | |
| 04930 | Bürobedarf | -4.979,47 | |
| 04950 | Rechts- und Beratungskosten | -23.532,41 | |
| 04970 | Nebenkosten des Geldverkehrs | -402,84 | |
| 04983 | Lehr- und Lernmittel | -6.849,33 | |
| 04984 | Miete Schulungsräume | -1.317,67 | |
| 04986 | Werkz/Gebrauch/sonst | -1.882,23 | |
| | Sonstige Zinsen und ähnliche Erträge | | 5,56 |
| 02650 | Sonstige Zinsen, ähnliche Erträge | 5,56 | |
| Summe Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit | | | -166.502,45 |
| Außerordentliches Ergebnis | | | |
| | Außerordentliche Erträge | | 140.000,00 |
| 02500 | Außerordentliche Erträge | 100.000,00 | |
| 02501 | Erträge aus d. Aufl. von Gewinnanteilen | 40.000,00 | |
| Summe Außerordentliches Ergebnis | | | 140.000,00 |
| Jahresverlust | | | 26.502,45 |

**Stadt Bergisch Gladbach - Volkshochschule-
Anlage Sammelnachweis zum 30.06.2002**

| Zusammenstellung der Posten des Anlagevermögens | Anschaffungs- u. Herstellungskosten in Euro | | | | | Abschreibungen in Euro | | | | | Buchwerte | |
|---|---|-----------|----------|-----------|------------|------------------------|---|---|------------|---|---|--|
| | Anfangsbestand | Zugang | Abgang | Umbuchung | Endbestand | Anfangsbestand | Zugang d.h. Abschreibungen im Wirtschaftsjahr | Abgang d.h. angesammelte Abschreibungen auf Abgänge | Endbestand | Restbuchwerte am Ende des Wirtschaftsjahres in Euro | Buchwerte am Anfang des Wirtschaftsjahres in Euro | |
| | 01.01.02 | 30.06.02 | 30.06.02 | 30.06.02 | 30.06.02 | 01.01.02 | 30.06.02 | 30.06.02 | 30.06.02 | 30.06.02 | 01.01.02 | |
| I. Immaterielle Vermögensgegenstände | | | | | | | | | | | | |
| EDV-Software | 6.443,85 | 2.389,40 | 0,00 | 0,00 | 8.813,25 | 6.428,51 | 314,70 | 0,00 | 6.743,21 | 2.070,04 | 15,34 | |
| Lizenzen | 8.657,34 | 5.873,01 | 0,00 | 0,00 | 14.530,35 | 5.254,04 | 2.129,76 | 0,00 | 7.383,80 | 7.146,55 | 9.276,31 | |
| II. Sachanlage Vermögen | | | | | | | | | | | | |
| Büro/Verwaltung (Anlage V) | 95.630,92 | 59.040,95 | 0,00 | 0,00 | 154.671,87 | 56.427,01 | 17.250,66 | 1,02 | 73.676,65 | 80.995,22 | 39.203,91 | |
| Vortragssaal (Anlage VI) | 78.215,01 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 78.215,01 | 47.838,23 | 3.330,71 | 0,00 | 51.168,94 | 27.046,07 | 30.378,78 | |
| EDV-Räume (Anlage VII) | 287.159,15 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 287.159,15 | 200.408,15 | 30.426,47 | 0,00 | 230.832,62 | 56.326,53 | 86.753,01 | |
| Küche (Anlage VIII) | 34.780,25 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 34.780,25 | 29.886,77 | 815,92 | 0,00 | 30.702,69 | 4.077,56 | 4.893,48 | |
| Unterrichtsräume (Anlage IX) | 118.519,45 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 118.519,45 | 85.327,62 | 3.618,63 | 0,00 | 88.946,25 | 27.573,20 | 31.191,82 | |
| Allg. Ausstattung (Anlage X) | 154.965,15 | 1.667,52 | 0,00 | 0,00 | 156.632,67 | 111.262,76 | 6.647,57 | 0,00 | 117.900,32 | 38.732,35 | 43.712,40 | |
| Summe II: | 787.269,93 | 60.708,47 | 0,00 | 0,00 | 827.978,40 | 531.138,54 | 62.089,96 | 1,02 | 593.227,47 | 234.760,93 | 238.131,40 | |
| GESAMT: | 782.371,12 | 68.950,88 | 0,00 | 0,00 | 851.322,00 | 542.821,09 | 64.534,42 | 1,02 | 607.354,48 | 243.967,52 | 245.423,05 | |

| | | |
|----------------------|-----------|-----------|
| Abschreibung gesamt: | 64.533,40 | 64.533,40 |
| | GWG | SA |

| | | | | |
|------------|--------|-----|--------|-----------|
| 1.Hj. 2002 | Konten | 27 | 140,70 | 174,00 |
| | | 30 | 0,00 | 2.129,76 |
| | | 410 | 145,74 | 61.943,20 |
| | | | 286,44 | 64.246,96 |

64.533,40

Erläuterungen zum Zwischenabschluß per 30.06.2002

1. Erläuterungen zur Bilanz

Aktiva ("Mittelverwendung")

Anlagevermögen

Das Anlagevermögen spiegelt den Bestand an immateriellen Vermögensgegenständen (Lizenzen an gewerblichen Schutzrechten und EDV-Software) und Sachanlagen (Betriebs- und Geschäftsausstattung) der VHS wider.

Der Bestand des Anlagevermögens bewegt sich mit einer Höhe von 243.968 Euro auf dem Vorjahresniveau.

Umlaufvermögen

Im Umlaufvermögen werden die "Forderungen" und Kassenbestände der VHS ausgewiesen. In der Position "Forderungen aus Lieferung und Leistung" (14.697 Euro) werden die noch ausstehenden Teilnehmerentgelte für das 1. Halbjahr 2002 ausgewiesen.

Passiva ("Mittelverwendung")

Auf der Passivseite der Bilanz befinden sich die Positionen, durch die das Anlagevermögen finanziert wurde.

Die geprüften Gewinnvorträge der Vorjahre, die nach Ratsbeschluß zur Stärkung der Innenfinanzierung zu 60% im Unternehmen verbleiben sollten, wurden laut Vorgabe erfolgswirksam aufgelöst um die Kürzung des Betriebskostenzuschusses für das Jahr 2002 zu kompensieren.

Die Jahresüberschüsse aus den Jahren 2000 und 2001 in Höhe von insgesamt 14.222,08 Euro werden nach ihrer Feststellung durch die Wirtschaftsprüfungsgesellschaft zu 60% in die Rücklagen eingestellt werden; 40% der Überschüsse wurden bereits an den kameralen Haushalt zurückgeführt.

Im Rahmen der Verbindlichkeiten werden anteiliges Weihnachtsgeld, Beihilfen und Versorgungsaufwendungen für das 1. Halbjahr ausgewiesen.

Der passive Rechnungsabgrenzungsposten in Höhe von 165.271,50 Euro resultiert aus dem bereits Ende Juni überwiesenen 3. Quartalsabschlag für die Landeszuweisungen und die Abgrenzung des für das 1. Halbjahr überzahlten Betriebskostenzuschusses.

2. Gewinn- und Verlustrechnung

Im Rahmen der Gewinn- und Verlustrechnung sollen im folgenden die Positionen erläutert werden, die im Vergleich zum Wirtschaftsplan größere Abweichungen aufweisen.

| | Wirtschaftsplan | Ergebnis 2. Quartal 2002 | Differenz zum WP |
|-----------------------------|---------------------|-----------------------------|---------------------|
| Erfolgsplan | | | |
| Erträge | | | |
| Umsatzerlöse | 631.957,00 | 288.284,99 | 343.672,01 |
| Sonstige Erlöse | 529.188,00 | 337.643,10 | 191.544,90 |
| Andere Einnahmen | 641.530,00 | 421.549,93 | 219.980,07 |
| Summe | 1.802.675,00 | 1.047.478,02 | 755.196,98 |
| Aufwendungen | | | |
| Materialaufwand | 0,00 | -682,62 | 682,62 |
| Personalkosten | 795.278,00 | 473.062,69 | 322.215,31 |
| Sonst. Aufwendungen | 1.007.397,00 | 601.600,40 | 405.796,60 |
| Summe | 1.802.675,00 | 1.073.980,47 | 728.694,53 |
| vorläufiges Ergebnis | 0,00 | -26.502,45 | 26.502,45 |

Ertragskonten:

Konto 8110 - Teilnehmerentgelte

Durch ein marktgerechtes Angebot wird – wie auch im Vorjahr - der "Soll"-Ansatz im Wirtschaftsplan zum Jahresende erreicht werden. Der Kostendeckungsgrad zwischen Teilnehmerentgelten und Honorarkosten beträgt für das Frühjahrsemester 2002 112,3 % (siehe Seite 8, Kennzahl 3).

Die Erlöse aus Teilnehmerentgelten 2002 werden sich voraussichtlich dem Ergebnis 2001 annähern.

Konto 8580 - Sonstige Einnahmen

Die zum 30.06.02 ausgewiesene Summe beinhaltet Zahlungseingänge in Höhe von 80.000 Euro, die aus abrechnungstechnischen Gründen erst am Jahresende auf Einnahmen aus Raummieten und Teilnehmerentgelten umgebucht werden.

Aufwandskonten:

Kostenbewußtes Wirtschaften mit gegebenen Ressourcen führen zu Aufwendungen, die sich im Rahmen der Wirtschaftsplanansätze bewegen.

Die Kostensteigerung im Aufwandsbereich ist auf die Tarifierhöhung im Personalbereich, die Preiserhöhung im Energiesektor und die im Rahmen der Softwareumstellung des Verwaltungsprogramms einmalig entstandenen Beratungskosten zurückzuführen.

Diese Mehrausgaben konnten aufgrund des radikal gekürzten Betriebskostenzuschusses (im Vergleich zum 2. Quartal 2001 ein um 100.000 Euro reduzierter Zuschuss) nicht mehr kompensiert werden.

Das Halbjahresergebnis 2002 schließt mit einem Fehlbetrag von 26.502 Euro ab. Selbst der quantitative Ausbau der Lehrgangsabwicklung für arbeitslose Jugendliche und die Erschließung innovativer Betätigungsfelder der VHS (Ertragssteigerung von ca. 50.000 Euro) konnten den Ausweis eines Fehlbetrags nicht verhindern. Nur dem Rückgriff auf die erwirtschafteten Mittel der Vorjahre - welche jetzt ausgeschöpft sind - ist eine Reduzierung des Fehlbetrags zu verdanken.

Vergleich der Gewinn- und Verlustrechnung (GuV) 30.06.2001 / 30.06.2002

| | GuV 30.06.01 | GuV 30.06.02 | Differenz |
|-----------------------------|-------------------|---------------------|-------------------|
| Erträge | Euro | Euro | Euro |
| Umsatzerlöse | 325.492,15 | 288.284,99 | -37.207,16 |
| Sonstige Erlöse | 281.243,18 | 337.643,10 | 56.399,92 |
| Andere Einnahmen | 385.020,17 | 421.549,93 | 36.529,76 |
| Summe | 991.755,50 | 1.047.478,02 | 55.722,52 |
| Aufwendungen | Euro | Euro | Euro |
| Materialaufwand | -344,51 | -682,62 | -338,11 |
| Personalkosten | 427.091,69 | 473.062,69 | 45.971,00 |
| Sonst. Aufwendungen | 558.207,71 | 601.600,40 | 43.392,69 |
| Summe | 984.954,89 | 1.073.980,47 | 89.025,58 |
| vorläufiges Ergebnis | 6.800,61 | -26.502,45 | -33.303,06 |

Durch die Ausschöpfung der zur Substanzerhaltung der VHS bestimmten erwirtschafteten Gewinnanteile der Vorjahre und Einsparungen im Personalbereich glauben wir trotz der finanziellen Problemlage das vorgegebene Ziel 2002 in etwa zu erreichen..

IV. Ausblick

Bildungspolitisch werden in diesem Jahr für einige Schulen zukunftsorientierte Entscheidungen getroffen mit der Überschrift: Selbständige Schule.

Welche Möglichkeiten der Qualitätsentwicklung, regionale Bildungsvernetzung mit Wirtschaft und Verwaltung sowie der Entwicklung und Unterstützung von Innovationspotentialen darin bestehen und umgesetzt werden können, hat die VHS bewiesen.

Mit den Möglichkeiten der Eigenverantwortung, des bedarfs- und marktorientierten Managements, einer Professionalisierung und pädagogischen Betriebsoptimierung werden ökonomische und bildungspolitische Ziel so verzahnt, daß bei kontinuierlicher Budgetreduzierung gleichzeitig eine erhebliche Unterrichtsstundenerweiterung realisiert werden konnte.

Die VHS empfiehlt, diese Strategie im Sinne einer zukunftsorientierten Weiterbildungsarbeit zu festigen.

